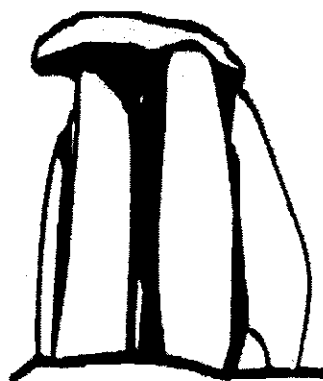


**" A ANTA"**  
**ASSOCIAÇÃO CULTURAL**  
**E DESENVOLVIMENTO**  
**DA**  
**BEIRÃ**  
**ORÇAMENTO**  
**2019**



A Anta

ENTREGUE  
NO CRSS DE  
PORTALEGRE

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL  
E ORÇAMENTO DE INVESTIMENTO  
E DESINVESTIMENTOS

ANO DE 2019  
1º ORÇAMENTO   
REVISTO Nº

NOME: "A ANTA" - Associação Cultural e Desenv. Beirã

RESERVADO AOS SERVIÇOS

MORADA : Largo do Centro Comunitário

IPSS DIST CONC.

Nº      ANDAR      LOCALIDADE      BEIRÃ     

CÓD

FREGUESIA BEIRÃ CONCELHO MARVÃO CÓD.POSTAL 7330-012

EQUIPAMENTOS ABRANGIDOS	Nº DE UTENTES	AREA	VALÊNCIA
INSTALAÇÕES PRÓPRIAS	41	POPUL.IDOSA	APOIO DOMIC.
INSTALAÇÕES PRÓPRIAS	7	POPUL.IDOSA	CENTRO DIA

ESPAÇO RESERVADO AO CENTRO REGIONAL

PARECER:

EM      /      /     

DESPACHO:

EM      /      /     

A Direção:

LOCAL - A Anta Associação Cult.Desenvol. Beirã

APROVADO EM ASSEMBLEIA GERAL

Data - Beirã, 25/ 11 /2018

Beirã, 25/ 11 /2018

ASSINATURAS

ASSINATURA DO PRESIDENTE


**A ANTA ASSOCIAÇÃO CULTURAL E DESENVOLVIMENTO BEIRA**

**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PREVISIONAL 2019**

RENDIMENTOS E GASTOS	Período
	2019
Vendas e serviços prestados	392.209,20 €
Subsídios à exploração	657.054,08 €
Ganhos/Perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos	
Variação nos inventários da produção	
Trabalhos para a própria entidade	
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	- 120.228,78 €
Fornecimentos e serviços externos	- 269.673,90 €
Gastos com pessoal	- 731.422,62 €
Imparidades de inventários (perdas/reversões)	
Imparidades de dívidas a receber (perdas/reversões)	- €
Provisões (aumentos/reduções)	
Imparidade de investimentos não depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)	
Aumentos/Reduções de justo valor	
Outros rendimentos e ganhos	148.594,45 €
Outros gastos e perdas	- 154,00 €
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>76.378,43 €</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	- 69.061,20 €
Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)	
<b>Resultado Operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>7.317,23 €</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	- €
Juros e gastos similares suportados	- 4.256,48 €
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>3.060,75 €</b>
Imposto sobre rendimento do período	- €
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>3.060,75 €</b>
Resultado das actividades descontinuadas (líquido de impostos) incluído no resultado líquido do período	
Resultado líquido do período atribuível a: (2)	
Detentores de Capital da empresa-mãe	
Interesses minoritários	- €
Resultado por acção básico	

**A DIREÇÃO**

**O TOC N° 13219**



## MEMÓRIA JUSTIFICATIVA DA CONTA DE EXPLORAÇÃO PROVISIONAL

## ORÇAMENTO DE INVESTIMENTO E DESINVESTIMENTOS

COD. CONTAS		MEDIA MÊS	% Aum.	MEDIA MÊS CORRIGIDA	VALOR ANUAL ESTIMADO
(1)		(2)	(3)	(4)=(2)+(3)	5=(4x12)
<b><u>CUSTOS E PERCAS</u></b>					
61	CMVMC	9.871,00	1,5%	10.019,07	<b><u>120.228,78 €</u></b>
62	FSE				<b><u>269.673,90 €</u></b>
6221	Trabalhos Especializados	1.300,00		1.300,00	15.600,00 €
6221	Serviço Candidatura P2020				3.600,00 €
6224	Honorários (UMDR)				<b>48.180,00 €</b>
62241	Médico	1.575,00		1.575,00	18.900,00 €
62242	Fisiatra	950,00		950,00	11.400,00 €
62243	Enfermeiro 1	450,00		450,00	5.400,00 €
62244	Enfermeiro 2	540,00		540,00	6.480,00 €
62245	Terapeuta da Fala	500,00		500,00	6.000,00 €
6224	Honorários (UMDL)				<b>14.160,00 €</b>
62248	Médico	600,00		600,00	7.200,00 €
62249	Fisiatra	500,00			
622410	Enfermeiro 1	150,00		150,00	1.800,00 €
622411	Enfermeiro 2	430,00		430,00	5.160,00 €
6226	Conservação Reparação	2.100,00	1,5%	2.131,50	25.578,00 €
6231	Ferramentas utensilios	20,00	1,5%	20,30	243,60 €
6233	Material Escritório	250,00	1,5%	253,75	3.045,00 €
62381	Apensos - Medicamentos	3.600,00	1,5%	3.654,00	43.848,00 €
62382	Out.Fornec. Serv.Diversos	380,00	1,5%	385,70	4.628,40 €
6241	Electricidade	2.120,00	1,5%	2.151,80	25.821,60 €
62421	Combustiveis	730,00	1,5%	740,95	8.891,40 €
62422	Outros Fuidos (gas)	2.100,00	1,5%	2.131,50	25.578,00 €
62423	Oxigénio	490,00	1,5%	497,35	5.968,20 €
6243	Agua	213,00	1,5%	216,20	2.594,34 €
62.. 8	Out. Fornecimentos/serviços	375,00	1,5%	380,63	4.567,50 €
6262	Comunicação	477,00	1,5%	484,16	5.809,86 €
6263	Seguros				
6263	Seguros Viaturas	280,00 €		280,00	3.360,00 €
	Outros Seguros	117,00 €		117,00	1.404,00 €
6267	Limpeza Higiene	2.200,00	1,5%	2.233,00	26.796,00 €

COD. CONTAS		MEDIA MÊS	% Aum.	MEDIA MÊS CORRIGIDA	VALOR ANUAL ESTIMADO
(1)		(2)	(3)	(4)=(2)+(3)	5=(4x12)
<b>63</b>	<b>Gastos c/Pessoal</b>				<b><u>731.422,62 €</u></b>
<b>6321</b>	<b>Pessoal - Anta</b>				
63211	Vencimentos (14 Meses)				
632111	(2)Administrativo	1.200,00		1.200,00	16.800,00 €
632112	Diturnidades	0,00		0,00	0,00 €
632113	Subs. Alimentação (11 Meses)	164,56		164,56	1.810,16 €
63521	Encargos (22,30%)	276,00		276,00	3.746,40 €
<b>6321</b>	<b>Pessoal - Centro Dia</b>				
63212	Vencimentos (14 Meses)				
632121	(3) Auxiliares - 600,00€	1.800,00		1.800,00	25.200,00 €
632121	Diturnidades	189,00		189,00	2.646,00 €
632121	Subs. Alimentação (11 Meses)	211,86		211,86	2.330,46 €
63522	Encargos (22,30%)	443,55		443,55	6.209,66 €
<b>6321</b>	<b>Pessoal - Apoio Domiciliário</b>				
63213	Vencimentos (14 Meses)				
632131	(11) Auxiliares - 600€	6.600,00		6.600,00	92.400,00 €
632132	Diturnidades	462,00		462,00	6.468,00 €
632133	Subs. Alimentação (11 Meses)	776,82		776,82	8.545,02 €
63523	Encargos (22,30%)	1.574,83		1.574,83	22.047,56 €
<b>6321</b>	<b>Pessoal - Umdr</b>				
63214	Vencimentos (14 Meses)				
632141	(1)Técnica Superior	2.205,00		2.205,00	30.870,00 €
632141	(1)Administrativa	600,00		600,00	8.400,00 €
632142	(14) Auxiliares - 600€	8.400,00		8.400,00	117.600,00 €
632143	Subsidio Noturno	1.855,00		1.855,00	22.260,00 €
632144	(1) Fisiterapeuta	1.275,00		1.275,00	17.850,00 €
632145	(1) Psicolga	1.275,00		1.275,00	17.850,00 €
632146	(1) Terapeuta Ocupacional	1.275,00		1.275,00	17.850,00 €
632147	Enfermeiro 1	1.120,00		1.120,00	15.680,00 €
632148	Enfermeiro 2	956,00		956,00	13.384,00 €
632149	Enfermeiro 3	956,00		956,00	13.384,00 €
632150	Enfermeiro 4	956,00		956,00	13.384,00 €
632151	Enfermeiro 5	956,00		956,00	13.384,00 €
632152	Enfermeiro 6	956,00		956,00	13.384,00 €
632153	Subsidio Noturno	1.344,00		1.434,00	17.208,00 €
632154	Subs. Alimentação (11 Meses)	1.153,24		1.153,24	12.685,64 €
632155	Diturnidades	714,00		336,00	4.704,00 €
63524	Encargos (22,30%)	3.924,58		3.924,58	75.193,82
<b>6321</b>	<b>Pessoal - ULDM</b>				
63215	Vencimentos (14 Meses)				
632151	(1)Administrativo	600,00		600,00	8.400,00 €
632161	(3) Auxiliares - 600€	1.800,00		1.800,00	25.200,00 €
632162	Subsidio Noturno	397,50		397,50	4.770,00 €
632163	(3) Enfermeiros	2.868,00		2.868,00	40.152,00 €
632164	Subsidio Noturno	717,00		717,00	8.604,00 €
632165	Subs. Alimentação (11 Meses)	294,14		294,14	3.235,54 €
63526	Encargos (22,30%)	623,84		623,84	19.429,10 €



COD. CONTAS		MEDIA MÊS	% Aum.	MEDIA MÊS CORRIGIDA	VALOR ANUAL ESTIMADO
(1)		(2)	(3)	(4)=(2)+(3)	5=(4x12)
72	Prestação de Serviços				<u>392.209,20 €</u>
7211	Quotas dos Sócios				4.300,00 €
7212	Matric. Utentes Apoio Domiciliário	8.100,00		8.100,00	97.200,00 €
7214	Matricula Utentes Centro Dia	2.586,00		2.586,00	31.032,00 €
723	Serviços Unidade				
7231	Utentes Umdr/Segurança Social				148.279,20 €
7232	Utentes Uldm/Segurança Social				111.398,00 €
75	Subsidios D. Legados Exploração				<u>657.054,08 €</u>
7511	Acordos Centro Reg. Seg.Social Apoio Domiciliário Centro Dia	11.332,19 792,05		11.332,19 792,05	135.986,28 € 9.504,60 €
7512	IEFP - SGP				
7514	Compart. ARS - Utentes Umdr				417.235,20 €
7515	Compart. ARS - Utentes Umdl				68.328,00 €
7517	Junta Freguesia da Beirã				1.000,00 €
7518	Município Marvão				25.000,00 €
78	Outros Rendimentos e Ganhos				<u>148.594,45 €</u>
7816	Outros Rendimentos Suplementares				
78161	Medicamentos Umdr				75.334,91 €
78162	Medicamentos Umdl				39.217,43 €
7883	Imputação Subs. para Investimentos A Anta (apoio Viatura)				2.100,00 €
	Pipeline Imputação Depreciações				605,48 €
	Medida 5 Integrar Imp. Depreciações				5.157,73 €
	Umdr - Imp. % Depreciações				11.315,30 €
	Umdl(Modelar) Imp. % Depreciações				13.232,53 €
	Obras remodelação				1.131,08 €
7988	Donativos				500,00 €
					<u>1.197.857,73 €</u>

## ESTIMATIVA DE CALCULOS DA RECEITA DA UNIDADE MEDIA DE REABILITAÇÃO

Considera-se uma taxa de ocupação de 90% o que implica receita de 100% devido à comparticipação da diferença por Parte da Segurança Social e ARS

UMDR - 20 CAMAS

PARA UMA TAXA DE OCUPAÇÃO MÉDIA DE 90% (IMPLICA 100%)

MÊS	UTENTE SEG. SOCIAL DIA	ARS DIA P/UTENTE	DIAS MÊS	UTENTE SEG. SOCIAL MÊS	ARS MÊS	RECEITA MÊS
JANEIRO	19,93 €	56,08 €	31	12.356,60 €	34.769,60 €	44.769,89 €
FEVEREIRO	19,93 €	56,08 €	28	12.356,60 €	34.769,60 €	40.437,32 €
MARÇO	19,93 €	56,08 €	31	12.356,60 €	34.769,60 €	44.769,89 €
ABRIL	19,93 €	56,08 €	30	12.356,60 €	34.769,60 €	43.325,70 €
MAIO	19,93 €	56,08 €	31	12.356,60 €	34.769,60 €	44.769,89 €
JUNHO	19,93 €	56,08 €	30	12.356,60 €	34.769,60 €	43.325,70 €
JULHO	19,93 €	56,08 €	31	12.356,60 €	34.769,60 €	44.769,89 €
AGOSTO	19,93 €	56,08 €	31	12.356,60 €	34.769,60 €	44.769,89 €
SETEMBRO	19,93 €	56,08 €	30	12.356,60 €	34.769,60 €	43.325,70 €
OUTUBRO	19,93 €	56,08 €	31	12.356,60 €	34.769,60 €	44.769,89 €
NOVEMBRO	19,93 €	56,08 €	30	12.356,60 €	34.769,60 €	43.325,70 €
DEZEMBRO	19,93 €	56,08 €	31	12.356,60 €	34.769,60 €	44.769,89 €
				<b>148.279,20 €</b>	<b>417.235,20 €</b>	<b>527.129,35 €</b>

Comparticipação Utente/Seg.Social

Conta 7231

Comparticipação ARS

Conta 75

## ESTIMATIVA DE RECEITA DE MEDICAÇÃO

UMDR - 20 CAMAS

PARA UMA TAXA DE OCUPAÇÃO MÉDIA DE 90%

MÊS	ARS DIA P/UTENTE	TAXA DE OCUPAÇÃO	DIAS MÊS	CORREÇÃO DIAS TX 90%	ARS MÊS MEDICAMENT OS
JANEIRO	12,07 €	90%	31	28	6.398,31 €
FEVEREIRO	12,07 €	90%	28	25	5.779,12 €
MARÇO	12,07 €	90%	31	28	6.398,31 €
ABRIL	12,07 €	90%	30	27	6.191,91 €
MAIO	12,07 €	90%	31	28	6.398,31 €
JUNHO	12,07 €	90%	30	27	6.191,91 €
JULHO	12,07 €	90%	31	28	6.398,31 €
AGOSTO	12,07 €	90%	31	28	6.398,31 €
SETEMBRO	12,07 €	90%	30	27	6.191,91 €
OUTUBRO	12,07 €	90%	31	28	6.398,31 €
NOVEMBRO	12,07 €	90%	30	27	6.191,91 €
DEZEMBRO	12,07 €	90%	31	28	6.398,31 €
					<b>75.334,91 €</b>

Conta 78 Outros rendimentos



**ESTIMATIVA DE CALCULOS DA RECEITA DA UNIDADE DE LONGA DURAÇÃO e MANUTENÇÃO**

Considera-se uma taxa de ocupação de 95% o que implica receita de 100% devido à comparticipação da diferença por Parte da **ARS**

ULDM - 10 CAMAS

PARA UMA TAXA DE OCUPAÇÃO MÉDIA DE 90% (IMPLICA 100%)

MÊS	UTENTE SEG. SOCIAL DIA	ARS DIA P/UTENTE	DIAS MÊS	CORREÇÃO DIAS TX-90%	UTENTE SEG. SOCIAL MÊS	ARS MÊS	RECEITA MÊS
JANEIRO	30,52 €	18,72 €	31	31	9.461,20 €	5.803,20 €	15.264,40 €
FEVEREIRO	30,52 €	18,72 €	28	28	8.545,60 €	5.241,60 €	13.787,20 €
MARÇO	30,52 €	18,72 €	31	31	9.461,20 €	5.803,20 €	15.264,40 €
ABRIL	30,52 €	18,72 €	30	30	9.156,00 €	5.616,00 €	14.772,00 €
MAIO	30,52 €	18,72 €	31	31	9.461,20 €	5.803,20 €	15.264,40 €
JUNHO	30,52 €	18,72 €	30	30	9.156,00 €	5.616,00 €	14.772,00 €
JULHO	30,52 €	18,72 €	31	31	9.461,20 €	5.803,20 €	15.264,40 €
AGOSTO	30,52 €	18,72 €	31	31	9.461,20 €	5.803,20 €	15.264,40 €
SETEMBRO	30,52 €	18,72 €	30	30	9.156,00 €	5.616,00 €	14.772,00 €
OUTUBRO	30,52 €	18,72 €	31	31	9.461,20 €	5.803,20 €	15.264,40 €
NOVEMBRO	30,52 €	18,72 €	30	30	9.156,00 €	5.616,00 €	14.772,00 €
DEZEMBRO	30,52 €	18,72 €	31	31	9.461,20 €	5.803,20 €	15.264,40 €
					<b>111.398,00 €</b>	<b>68.328,00 €</b>	<b>179.726,00 €</b>

Comparticipação Utente/Seg.Social

Conta 7232

Comparticipação ARS

Conta 75

**ESTIMATIVA DE RECEITA DE MEDICAÇÃO /FRALDAS**

ULDM - 10 CAMAS

MÊS	ARS DIA P/UTENTE	FRALDAS	TAXA DE OCUPAÇÃO	DIAS MÊS	CORREÇÃO DIAS TX 95%	ARS MÊS MEDICAMENTOS	ARS MÊS FRALDAS
JANEIRO	10,06 €	1,25 €	95%	31	29	2.962,67 €	368,13 €
FEVEREIRO	10,06 €	1,25 €	95%	28	27	2.675,96 €	332,50 €
MARÇO	10,06 €	1,25 €	95%	31	29	2.962,67 €	368,13 €
ABRIL	10,06 €	1,25 €	95%	30	29	2.867,10 €	356,25 €
MAIO	10,06 €	1,25 €	95%	31	29	2.962,67 €	368,13 €
JUNHO	10,06 €	1,25 €	95%	30	29	2.867,10 €	356,25 €
JULHO	10,06 €	1,25 €	95%	31	29	2.962,67 €	368,13 €
AGOSTO	10,06 €	1,25 €	95%	31	29	2.962,67 €	368,13 €
SETEMBRO	10,06 €	1,25 €	95%	30	29	2.867,10 €	356,25 €
OUTUBRO	10,06 €	1,25 €	95%	31	29	2.962,67 €	368,13 €
NOVEMBRO	10,06 €	1,25 €	95%	30	29	2.867,10 €	356,25 €
DEZEMBRO	10,06 €	1,25 €	95%	31	29	2.962,67 €	368,13 €
						<b>34.883,05 €</b>	<b>4.334,38 €</b>

Conta 78

**MAPA JUSTIFICATIVO DA ESTIMATIVA CONTA 75- SUBSIDIOS A EXPLORAÇÃO**

**ACORDOS SEGURANCA SOCIAL** **145.490,88 € (1)**

**UMDR (ver calculos na estimativa da unidade)** **417.235,20 € (2)**

**ULDm (ver calculos na estimativa da unidade)** **68.328,00 € (3)**

**SUBSIDIO JUNTA FREGUESIA BEIRÃ** **1.000,00 € (4)**

**SUBSIDIO MUNICIPIO MARVAO** **25.000,00 € (5)**

**TOTAL SUBS. A EXPLORAÇÃO (1)+(2)+(3)+(4)+(5)+(6)** **657.054,08 €**

**MAPA JUSTIFICATIVO DA CONTA 7511 - ACORDOS CENTRO REG. SEG. SOCIAL**

VALENCIAS	NUMERO DE UTENTES	COMP.POR UTENTE	VALOR MÊS
SEVIÇO DE APOIO DOMICILIÁRIO	41	276,39 €	11.332,19 €
CENTRO DIA	7	113,79 €	792,05 €
	48	-	12.124,24 €

VALENCIAS	VALOR MÊS	NUMERO DE MESES	VALOR ANO
SEVIÇO DE APOIO DOMICILIÁRIO	11.332,19 €	12	135.986,28 €
CENTRO DIA	792,05 €	12	9.504,60 €
	-	-	145.490,88 €

**MAPA JUSTIFICATIVO DA CONTA 7883 - SUBSIDIOS AO INVESTIMENTO**

**REPARTIÇÃO POR VALÊNCIAS - OUTRAS ACTIVIDADES**

A ANTA	2.100,00 €
PIPELEIA	605,48 €
MEDIDA 5 INTEGRAR	5.157,73 €
UMDR	11.315,30 €
SAUDE XXI	0,00 €
ULDM ( MODELAR)	13.232,53 €
OBRAS REMODELAÇÃO	1.131,08 €
	<hr/>
<b><u>TOTAL</u></b>	<b><u>33.542,12 €</u></b>

**NOTA:** Estes valores resultam da imputação da percentagem de apoio ao investimento nos respectivos programas

**MAPA JUSTIFICATIVO DA CONTA 6248 - OUTROS FORNECIMENTOS E SERVIÇOS**

**DISCRIMINAÇÃO DE VALORES ESTIMADOS**

Custos e encargos com Paseios Utentes	1.000,00 €
Diversos artigos Decoração	147,00 €
Custos Com Revistas e Jornais	180,00 €
Custos com Material Entretimento Utentes	782,50 €
Coroas, Palmas e Flores	300,00 €
Gastos C/ Cães Guarda	250,00 €
Custos Fotografias	120,00 €
Prendas Natal Utentes	1.500,00 €
Diversos	288,00 €
	<hr/>
<b><u>TOTAL</u></b>	<b><u>4.567,50 €</u></b>

**MAPA JUSTIFICATIVO DA CONTA 64 - CUSTOS COM PESSOAL****DISCRIMINAÇÃO DE VALORES ESTIMADOS**

	<u>Valores Mês</u>	<u>Actulização</u>	<u>Valores Ano</u>
<b><u>ANTA</u></b>			
<b>2 Funcionários</b>			
Administrativa	1.200,00 €	1.200,00 €	16.800,00 €
Sub.Alimentação (11 meses)	164,56 €	164,56 €	1.810,16 €
<b><u>CENTRO DIA</u></b>			
<b>3 Funcionários</b>			
Auxiliares	1.800,00 €	1.800,00 €	25.200,00 €
Diturnidades	189,00 €	189,00 €	2.646,00 €
Sub.Alimentação (11 meses)	211,86 €	211,86 €	2.330,46 €
<b><u>APOIO DOMICILIARIO</u></b>			
<b>11 Funcionários</b>			
Auxiliares	6.600,00 €	6.600,00 €	92.400,00 €
Diturnidades	462,00 €	462,00 €	6.468,00 €
Sub.Alimentação (11 meses)	776,82 €	776,82 €	8.545,02 €
<b><u>UMDR</u></b>			
<b>16 Funcionários</b>			
1 Técnica Superior	2.205,00 €	2.205,00 €	30.870,00 €
1 Administrativa	600,00 €	600,00 €	8.400,00 €
14 Auxiliares	8.400,00 €	8.400,00 €	117.600,00 €
Sub Noturno	1.855,00 €	1.855,00 €	22.260,00 €
1 Fisioterapeuta	1.275,00 €	1.275,00 €	17.850,00 €
1 Psicologa	1.275,00 €	1.275,00 €	17.850,00 €
1 Terapeuta Ocupacional	1.275,00 €	1.275,00 €	17.850,00 €
1 Enfermeiro	1.120,00 €	1.120,00 €	15.680,00 €
5 Enfermeiros	4.780,00 €	4.780,00 €	66.920,00 €
Sub Noturno	1.434,00 €	1.434,00 €	17.208,00 €
Diturnidades	336,00 €	336,00 €	4.704,00 €
Sub.Alimentação (11 meses)	1.153,24 €	1.153,24 €	12.685,64 €
<b><u>ULDM</u></b>			
<b>4 Funcionários</b>			
1 Administrativo	600,00 €	600,00 €	8.400,00 €
3 Auxiliares	1.800,00 €	1.800,00 €	25.200,00 €
Sub Noturno	397,50 €	397,50 €	4.770,00 €
3 Enfermeiros	2.868,00 €	2.868,00 €	40.152,00 €
Sub Noturno	717,00 €	717,00 €	8.604,00 €
Sub.Alimentação (11 meses)	294,14 €	294,14 €	3.235,54 €
<b>TOTAL VENCIMENTOS ESTIMADOS</b>			<b>554.014,00 €</b>
<b>DIUTERNIDADES</b>			<b>13.818,00 €</b>
			<b>567.832,00 €</b>
<b>ENCARGOS SEG. SOCIAL</b>			
436,250 € x 22,30%			126.626,54 €
<b>SUBSIDIO ALIMENTAÇÃO</b>			28.606,82 €
<b>SEGURO ACIDENTES TRABALHOS</b>			7.157,27 €
<b>OUTROS CUSTOS COM PESSOAL</b>			
Diversos			1.200,00 €
<b>TOTAL CUSTOS COM PESSOAL ESTIMADOS</b>			<b>731.422,62 €</b>

